

Energie Belp

Gesteigerte strategische Flexibilität nach Umwandlung eines EVU in AG

Ausgangslage

Die Energie Belp, eine selbständige Gemeindeunternehmung SGU, hat sich im Rahmen der Strategie-Überprüfung Gedanken über die Herausforderungen der Zukunft gemacht. Unter dem Eindruck von Deregulierung & Energiewende stehen kleine bis mittlere EVU vermehrt vor Fragestellungen wie Kooperationen mit anderen Firmen und (Kreuz-)Beteiligungen an regionalen Partnerwerken.



Wird das aktuelle Rechtskleid als SGU den künftigen Anforderungen noch gerecht oder ist ein Wechsel nötig?

1. Analyse

Die selektive Wachstumsstrategie der Energie Belp erhöht den Bedarf an organisatorischer Flexibilität. Ein kompetitives EVU muss eine kritische Grösse erreichen, um Dienstleistungen kostenoptimal und auf hohem Qualitätsniveau zu erbringen. Wachstum in den Kernbereichen eines EVU ist jedoch nur durch Kooperationen mit resp. durch Beteiligung an Partnerwerken realisierbar, primär im nahen regionalen Umfeld. Als SGU sind Kooperationsmöglichkeiten jedoch eingeschränkt. Die Analyse zeigte somit klar, dass die Energie Belp ihre strategischen Ziele am Besten in der Rechtsform einer AG erreichen kann.



2. Argumentarium

Als SGU sind massgebliche Entscheide wie z.B. Reglementsänderungen zwingend dem Volk vorzulegen. Folgerichtig musste für die AG-Wandlung der Energie Belp eine detaillierte Planung erstellt und mit meinungsführenden Stakeholdern, wie Gemeinderat & Parteien, abgesprochen werden. Hierzu wurden sowohl eine klare Umsetzungsplanung als auch ein detailliertes, neutrales Argumentarium Pro/Contra Rechtsform AG

erarbeitet. Mit Fragebogen & Argumentarium konnten Stim-

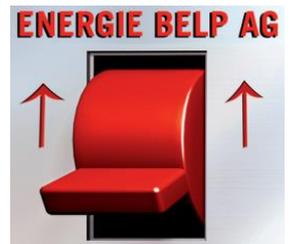
Vor- & Nachteile SGU vs. AG: Die anstehende Liberalisierung erfordert einen höheren Freiheitsgrad seitens Energie Belp

Argument	AG	SGU
Kooperationsfähigkeit	+	-
Tarifflexibilität aus Sicht Firma / Eigentümer	+	-
Tariffreiheit aus Sicht Souverän	-	+
Neue Geschäftsfelder / Kooperationen	+	-
Handlungsfreiheit / -flexibilität	+	-
Gemeindenahe	-	+
Service Public	+	+

mung & Bedenken in der Gemeinde umfassend erhoben und ein problemloser Start der Umsetzungs vorbereitung vorbereitet werden.

3. Umsetzungsvorbereitung

Nachdem die grundsätzliche Unterstützung seitens Politik für das Vorhaben gesichert war, wurde ein detaillierter Umsetzungsplan erarbeitet. Nebst entscheidungsrelevanten Terminen, wie Gemeindeversammlung inkl. Vorbereitung, stand die technische Umsetzung im Vordergrund. Die dazu nötigen Arbeitspakete & Schritte konnten schnell & umfassend definiert werden. Auf Basis der Umwandlungsplanung wurde ein Grossteil der Arbeiten inhouse erarbeitet. Weitere vorab rechtlich bedingte Arbeiten wurden speditiv durch externe Spezialisten umgesetzt.



Resultat

Die Gemeinde Belp hat im Juni 2012 der Umwandlung in eine AG mit einem sehr hohen Ja-Stimmenanteil zugestimmt. Die Energie Belp AG erhielt von Volk und Politik grosse Unterstützung und ist nun für die Zukunft in einem deregulierten Umfeld und in Hinsicht auf die Energiewende bestens vorbereitet.

Kundensicht



Aufgrund der pragmatischen Expertise von **IMPLEMENT** sowie deren speditiven Vorgehensweise konnte die Energie Belp dieses umfangreiche Vorhaben in kürzester Zeit und so ressourcenschonend wie möglich planen und vorbereiten. Die Energie Belp AG ist nun bestens gerüstet für die Herausforderungen im Energiemarkt. (Ernst Maurer, Geschäftsführer Energie Belp AG)

Firma: Energie Belp AG, Belp
Geschäftsführer: Ernst Maurer
Umsatz: CHF 17 Mio. (2011)
Anzahl Mitarbeiter: 14 (2011)
Angebot / Leistungen: Anbieter von Strom, Wasser und Kommunikations-Dienstleistungen im Grossraum Belp