

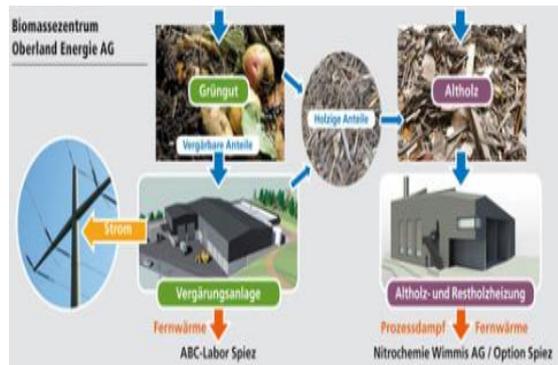
Wachstum durch strategische Kooperation im Energiesektor

Ausgangslage



Am Thunersee liegt ein mittelgrosser Wirtschaftsraum mit einigen grösseren Energiesenken wie z.B. der Nitrochemie oder dem AC-Zentrum Spiez.

Aufgrund der ländlichen Umgebung existieren zudem grosse Mengen an Biomasse, welche für eine Abfallvergärung perfekt geeignet sind. Aus diesem Grund haben sich der regionale Abfallentsorger AVAG und der Energieversorger BKW zu einem gemeinsamen Ansatz zur Biogaserzeugung und -verwertung entschieden. Aufgrund erster, schon



zum Start fest gegebener Abnehmer wurde das Biomassezentrum Spiez auf dem Areal Schluckhals projektiert. Schnell war klar, dass diese Kooperation unter dem Dach der Oberland Energie AG aufgebaut werden sollte.

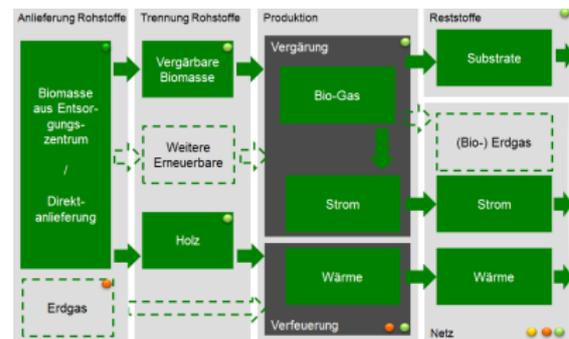
Fragen und Erkenntnisse

Am Anfang der Realisierungsphase stellte sich für beide Projektpartner die Frage, wer



welche Rolle einnehmen sollte und vor allem welche Entwicklungsperspektiven es für die Oberland Energie AG gibt. Hierzu wollte man für die Aussensicht zusätzlich zu den bei der Oberland Energie AG schon vorhandenen Kompetenzen das Methodenwissen einer externen Beratung beziehen.

Gemeinsam mit **IMPLEMENT** wurde in einem Strategieprojekt evaluiert, welche Rollen die Projektpartner einnehmen können und welche Entwicklungsmöglichkeiten sich daraus für die Oberland Energie AG ableiten. Unter der Leitung von **IMPLEMENT** wurden in einem speditiven Prozess die Kernkompetenzen der einzelnen Teilnehmer und die Erfolgsfaktoren für eine Oberland Energie AG erarbeitet und die Umsetzungsprojekte beschlossen.



Positionierung Oberland Energie AG

Konsequenterweise wurde die Oberland Energie AG als das Kooperationskonstrukt im Grossraum Spiez für die gemeinsame Energieerzeugung aus Biomasse für die Partner AVAG und BKW positioniert. Die jeweiligen Kernkompetenzen - AVAG = Zugang zu Biomasse & Anlagenbetrieb vor Ort; BKW = Netzbau & Energievertrieb - sind die Eckpfeiler einer zukunftsächtigen Kooperation im Berner Oberland mit dem Fokus auf Energieerzeugung und -verteilung aus Biomasse.

Fazit

Das Biomassezentrum der Oberland Energie AG ist heute operationell und erzeugt Wärme und Strom aus Biogas. Die Zukunftsfähigkeit des Konzepts hat sich bestätigt. Im Frühjahr 2014 wurde mit dem Wärmeverbund Spiez ein weiterer Abnehmer der produzierten Wärme an die Oberland Energie AG angeschlossen. Und auch für die weitere Zukunft zeigen sich für die Oberland Energie AG Entwicklungsmöglichkeiten als Erzeuger nachhaltiger Energien, welcher partnerschaftlich die benötigten Kernkompetenzen bündeln und in erfolgreiche Projekte umsetzen kann.

Kundensicht

Dank der kompetenten Beratung durch die **IMPLEMENT** sowohl in methodischer Hinsicht als auch fachlicher Art konnte die Idee „Oberland Energie AG“ speditiv und erfolgreich implementiert werden. Die Oberland Energie AG ist ein partnerschaftliches Erfolgskonzept, welches für beide Eigner langfristig und nachhaltig Entwicklungspotential hat. (Daniel Menetrey, VR Oberland Energie AG)